



Panzani et Cerealis s'allient pour créer un groupe agroalimentaire européen de premier plan

L'opération réunirait deux acteurs industriels européens de référence, représentant 1 milliard d'euros de chiffre d'affaires annuel consolidé, avec le soutien des familles fondatrices de Cerealis, de Sofina et de CVC Capital Partners.

Lyon (France) et Porto (Portugal), le 16 octobre 2026 – Les actionnaires du groupe Panzani et de Cerealis sont entrés en négociations exclusives en vue du rapprochement des deux entreprises, avec l'objectif de créer un groupe agroalimentaire européen indépendant et diversifié. Soutenu par les familles fondatrices de Cerealis, Sofina et CVC Capital Partners, le nouvel ensemble serait valorisé à environ 1,8 milliard d'euros, réaliserait un chiffre d'affaires annuel consolidé d'environ 1 milliard d'euros et emploierait près de 1 800 personnes, donnant ainsi naissance à un acteur agroalimentaire européen de premier plan, doté de solides atouts pour sa croissance future.

Le projet réunirait deux entreprises reconnues et complémentaires en termes d'implantations géographiques, de portefeuilles de produits et de savoir-faire industriels. Basé à Lyon, le groupe Panzani a réalisé un chiffre d'affaires de 620 millions d'euros en 2025 et dispose d'une présence établie en France, aux Pays-Bas et en Europe centrale, notamment sur le marché des pâtes sèches, du couscous et des sauces pour féculents. Cerealis, dont le siège est à Porto, a réalisé un chiffre d'affaires de 400 millions d'euros en 2025, avec des activités au Portugal, en Espagne, en République tchèque et en Pologne, dans les pâtes sèches, les céréales pour petit-déjeuner, les barres céréalières et les biscuits.

Ce rapprochement ouvrirait de nouvelles perspectives de croissance aux deux entreprises en s'appuyant sur leurs atouts respectifs. La complémentarité de leurs portefeuilles de produits leur permettrait d'élargir leur offre au-delà de leurs catégories actuelles, tandis que leurs implantations géographiques permettraient de développer des marques reconnues sur de nouveaux marchés européens. Ce projet de croissance s'appuierait sur la poursuite des investissements dans les outils industriels, les marques et l'innovation, afin de renforcer l'offre du groupe auprès de ses clients et des consommateurs et de contribuer à la résilience de la chaîne d'approvisionnement alimentaire européenne.

« Cette opération est portée par l'opportunité de valoriser des gammes de produits, des technologies et des savoir-faire très complémentaires », déclare Pedro Moreira da Silva, Vice-Président Exécutif de Cerealis. « Panzani et Cerealis partagent la même culture entrepreneuriale, un engagement de long terme envers leurs marques et leurs marchés, et une ambition commune de croissance. Ce rapprochement renforcera notre capacité d'innovation et créera de nouvelles opportunités de croissance pour les deux entreprises. »

Panzani et Cerealis conserveraient une organisation décentralisée, préservant l'autonomie opérationnelle et industrielle de chacune des deux entreprises. Panzani resterait une entreprise française, avec son siège à Lyon, sous la direction de son Président-Directeur Général actuel, Albert Mathieu, dont le périmètre serait étendu aux activités du nouvel ensemble en Europe centrale. Cerealis resterait une entreprise portugaise, avec son siège à Porto, sous la direction de sa

directrice générale actuelle, Paula Meireles, qui piloterait les activités ibériques et les activités de marques de distributeur. Pedro Moreira da Silva, actuel Vice-Président Exécutif de Cerealis, assurerait la conduite d'ensemble du nouveau groupe et piloterait les initiatives communes aux deux entreprises.

« Ce projet marquerait une nouvelle étape pour Panzani », déclare Albert Mathieu, Président-Directeur Général de Panzani. « En unissant nos forces avec Cerealis, nous construirions un acteur paneuropéen indépendant, plus diversifié, plus solide et plus résilient, tout en préservant ce qui fait notre identité : nos racines françaises, nos activités, nos marques et notre engagement auprès de nos partenaires de la filière blé dur. C'est un projet de croissance pour nos équipes comme pour nos partenaires. »

À l'issue de l'opération, le nouvel ensemble bénéficierait d'un actionnariat européen stable et de long terme, réunissant les actionnaires actuels de Cerealis (les familles Moreira Da Silva et Silva Domingues ainsi que Sofina) aux côtés de CVC Capital Partners (actionnaire du groupe Panzani) qui conserverait une participation minoritaire. Les quatre actionnaires seraient représentés au conseil d'administration, en soutien du développement à long terme du nouvel ensemble et de la poursuite de ses investissements.

« Nous sommes ravis d'approfondir notre relation avec Cerealis en apportant des capitaux supplémentaires pour rendre possible ce rapprochement déterminant avec Panzani et créer un groupe agroalimentaire européen de premier plan », déclare Harold Boël, Directeur Général de Sofina. « Accompagner des entreprises familiales multigénérationnelles et soutenir leurs ambitions de croissance de long terme est au cœur de la mission de Sofina. »

Le projet d'opération reste soumis à l'information et à la consultation des instances représentatives du personnel concernées, ainsi qu'à l'obtention des autorisations réglementaires requises.

À propos de Cerealis

Acteur européen diversifié de l'épicerie sèche, Cerealis est présent au Portugal, en Espagne et en Europe centrale. L'entreprise est active sur le marché des pâtes sèches, ainsi que dans les céréales pour petit-déjeuner, les barres céréalières, les biscuits et la farine. Basée à Porto, Cerealis exploite quatre sites industriels au Portugal, un en Espagne et un en République tchèque. Elle a réalisé un chiffre d'affaires de 400 millions d'euros en 2025 et emploie environ 900 personnes. Cerealis est contrôlée par les familles Moreira Da Silva et Silva Domingues et par Sofina.

À propos de Panzani

Acteur européen de l'épicerie sèche, le groupe Panzani est présent en France, aux Pays-Bas et en Europe centrale sur le marché des pâtes sèches, du couscous et des sauces pour féculents. Basé à Lyon, le groupe exploite trois sites industriels et trois semouleries en France et emploie 900 personnes. Il a réalisé un chiffre d'affaires de 620 millions d'euros en 2025. Le groupe est contrôlé par CVC Capital Partners.

Contacts presse

Matriochka Influences
panzani@mtrchk.com